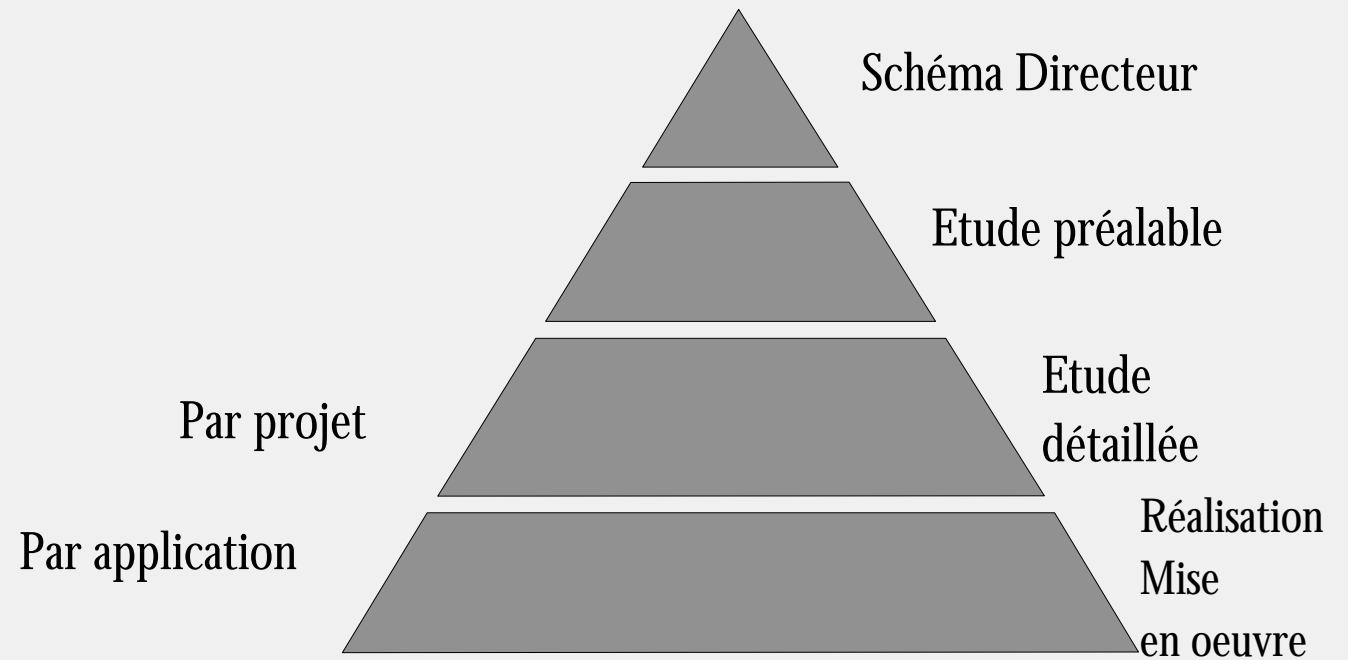
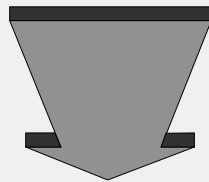


# PROCESSUS d'INFORMATISATION

---

## ■ La démarche



# Enseignements de la Conduite des grands projets de la construction

---

- **Management de Projet ?**
  - **Spécialistes ?**
  - **Outils de planification ?(tâches et ressources)**
  - **Maîtriser les coûts et les délais**
- **rêve de superbases de données.**
  - **Traiter l'information, la décision de façon centralisée?**

# Le Management par projet

---

- **Autre façon de travailler**
- **Assurer les liens entre les différents acteurs**
- **Avantages**
  - **Taille des projets**
  - **Complexes**
  - **inusuels**
  - **Vitesse de fabrication**

# Définitions

---

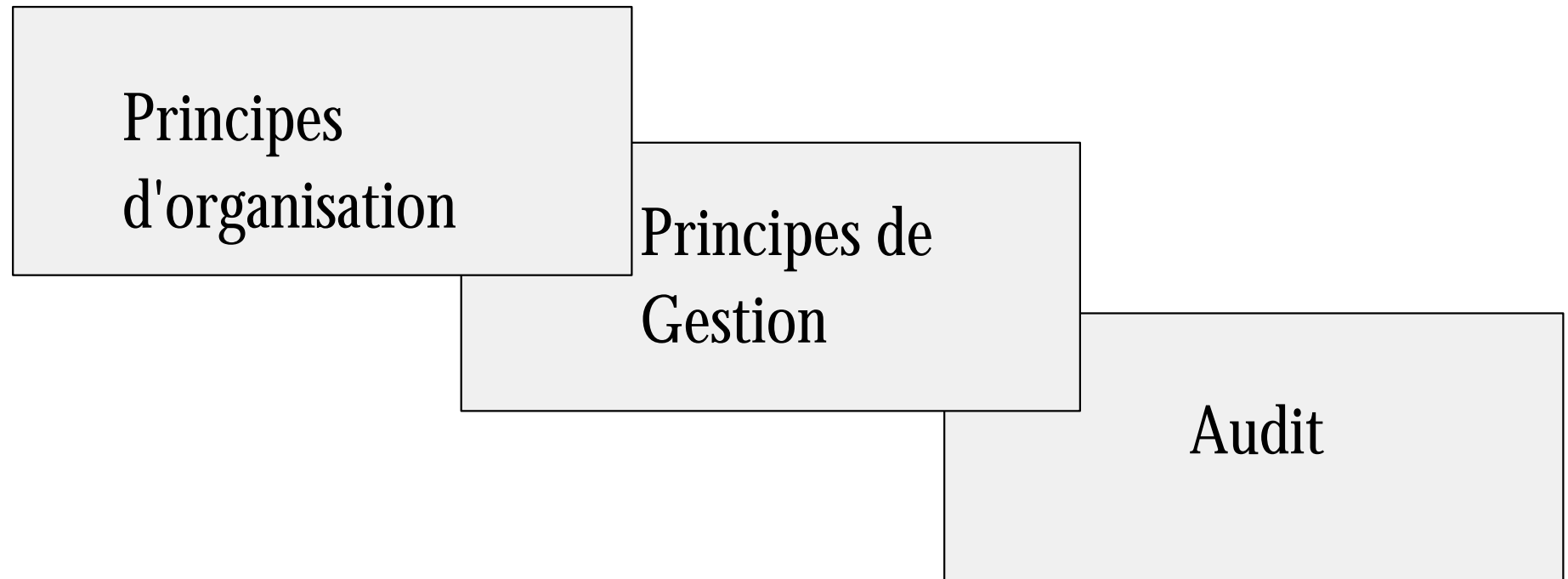
- **Management par projet**
  - **Confier à un directeur de projet, disposant d'une large délégation de pouvoir, l'ensemble des responsabilités et la maîtrise des moyens de réalisation**
- **Coordination par projet**
  - **Responsabilités, moyens, règles d'organisation et de gestion sont du ressort des dirigeants et des structures permanentes de l'entreprise.**
- **Organisation matricielle**
  - **Responsabilités partagées entre les directeurs des structures permanentes**

# Enseignements

---

- **La compétence, le réalisme, la maîtrise des techniques ne suffisent plus à assurer le succès.**
- **L'organisation, le découpage des responsabilités, les méthodes de gestion conditionnent le succès du projet**
- **Les projets non répétitifs doivent être gérés par une combinaison unique et spécifique de méthodes et processus organisationnels.**

# Les Métarègles



# METAREGLES

---

- **Principes d'organisation**
  - **Directeur de projet**
  - **Le découpage du projet**
  - **Structures permanentes**
  - **Manuel et plan de projet**
  - **Procédures**
- **Principes de gestion**
  - **Management par objectifs**
  - **Responsabilisation**
  - **auto-contrôle**
  - **examen indépendant par expert**
  - **intégration amont des compétences**
  - **actions correctives**
  - **revue de projet**
  - **développement par itérations successives**
  - **gestion documentaire**

---

# Les PRINCIPES d'ORGANISATION



# Le Directeur de projet

---

- **Reçoit large délégation de la DG**
- **Détermine ses objectifs, son organisation, ses règles de gestion**
- **Gère les sous-traitants et fournisseurs**
- **Arrête avec la DG les objectifs généraux**

# Le Découpage de projet

---

- **Par division cellulaire**
- **Cellule multifonctionnelle**
- **à taille humaine**
- **responsable de ses objectifs**
- **responsable du découpage contractuel**

# Structures permanentes

---

- **Affectation des ressources au projet**
- **Relation client/fournisseur mise en compétition**

# Manuel et Plan de Projet

---

- **Objectifs, politiques, organisation, modalités de gestion**
- **Par consensus avec les unités**
- **révision possible**

# Procédures

---

- **Règles communes aux unités**
- **Consultation des personnes responsables de la MOE**
- **Révision à la demande**
- **Chaque unité et sous traitant établit ses propres procédures**

---

# Les PRINCIPES de GESTION

# Les Métrarègles de Gestion

---

- **Gestion par Unités**
- **Management participatif par objectifs**
- **Assurance de Qualité / auto contrôle**
- **Développement du concept par itérations**
- **Audit de Management**
- **Intéressement et valorisation des performances**
- **Gestion documentaire**
- **Intégration en amont des compétences**

# Les Valeurs

---

- **Equité**
- **Confiance, droit à l'erreur pour progresser**
- **Respect des personnes, transparence**
- **Rigueur dans le travail, "VIRUS" de la Qualité**
- **Exemplarité des responsables**
- **Pragmatisme et simplicité**
- **Attitude positive, tournée vers le progrès**



# Organisation de Gestion

---

## ■ Responsabilisation

- **Confiance, responsabilité individuelle, autonomie et affectation des moyens**

## ■ Subsidiarité

- **Décision à prendre proche de l'action**

## ■ Division Cellulaire

- **Cellule à taille humaine (croissance par division)**

# Conclusions

---

- **Management par projet permet :**
  - dans l'industrie : **Conception et fabrication**
  - **Décisions rapides**
  - **Optimisation du projet**
  - **Evite les dysfonctionnements**
  - **Meilleure maîtrise des risques**
- **Avantages**
  - **taille, complexité du projet, situation inusuelle ou évolutive (gain potentiel de 40% sur délais)**
- **Inconvénients**
  - **atout faible sur petits projets, simples ou répétitifs**