

SYSTEME de CONDUITE d'un PROJET

QUALIFICATION du PROJET

- PROJET = OBJECTIF EXTRAORDINAIRE
- PROJET = OBJECTIF ORDINAIRE

Particularités

- Changements importants
- Délais et coûts imposés
- Moyens exceptionnels
 - au delà de ce que permettent les ressources et moyens en place
- Types de projets
 - Projet d'entreprise
 - Projet technologique

Facteurs de complexité

- Importance du projet
 - Taille, délais
 - Visibilité, impact sur l'organisation
 - Niveau du changement
- Environnement culturel
 - Attitude face au changement
 - Maturité
- Environnement structurel
 - Nombre de fonctions impliquées
 - Nombre de décisions à prendre
 - Pouvoir de décision, faire appliquer..
- Ressources
 - Nombre de personnes, d'équipe, dispersion géographique
- Technique
 - Innovation
 - Complexité
 - Nombre de fonctions, de composants

La COMPLEXITE d'un Système croit comme le carré du nombre de ses éléments

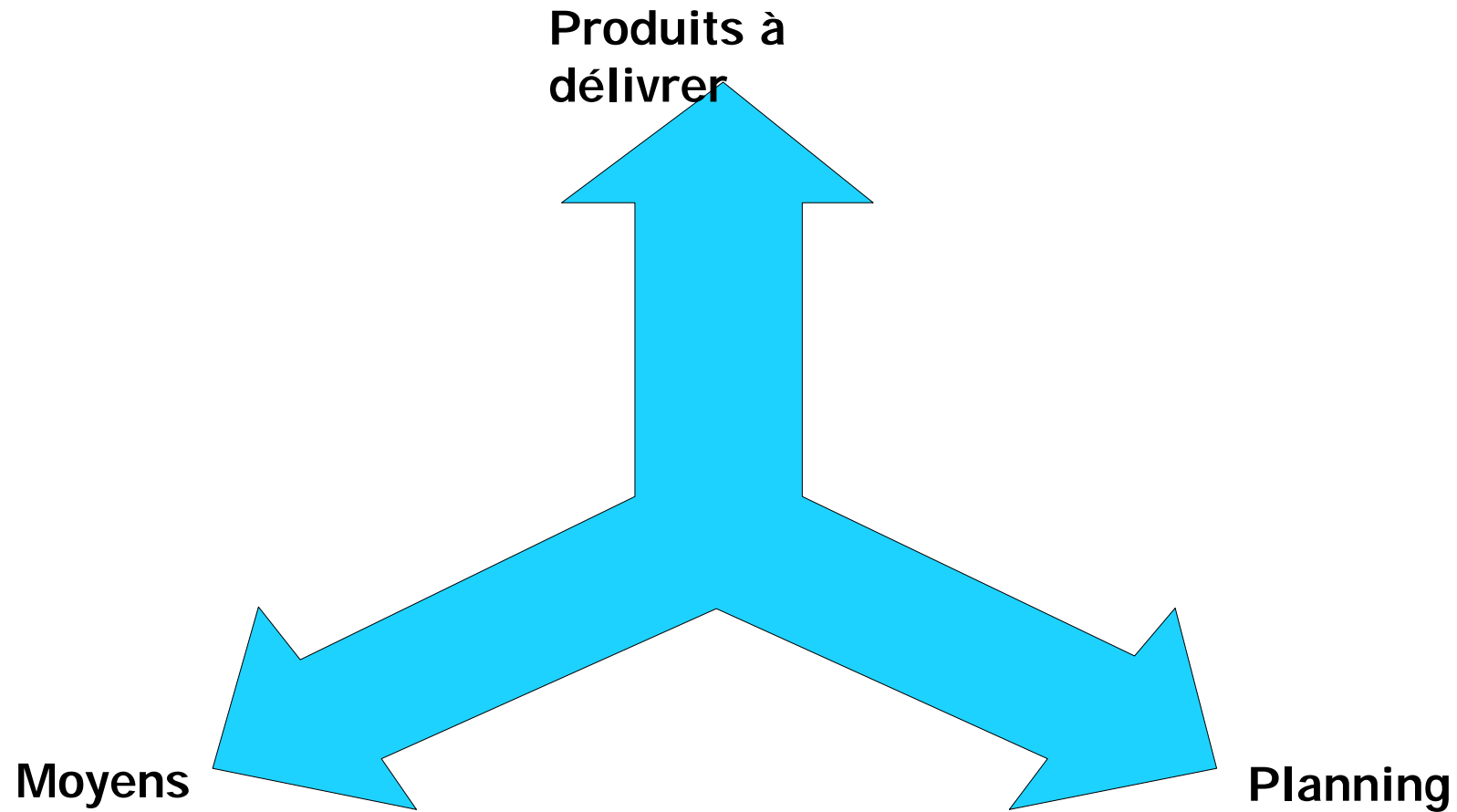
MODE PROJET

- Identification claire du domaine et de ses limites
- Fixation d'objectifs précis de fonctions à réaliser, de dates, de coûts
- Définition de critères de réception
- Affectation de ressources et de moyens
- Méthode de conduite

Définition : Démarche, organisation, méthodes qui permettent de réaliser un objectif(défini), de

façon "plus efficace" que l'approche traditionnelle.

Composantes d'un projet



Systeme de Conduite de projet

■ Organisation du projet

- structure
- Communications
- Responsabilités

■ Réunion de décision, de coordination

- Réunions formelles, à différents niveaux, planifiées, fréquences régulières

■ Système de pilotage

- Gestion des changements
- Gestion des défauts
- Contrôle des risques
- Avancement par rapport aux plans
- Prise en compte des problèmes critiques

■ Planification de la réalisation du projet

- Découpage en sous-projets et en sous-systèmes
- Découpage en phases
- Plans de réalisation

■ Démarche Qualité

- Définition des standards à respecter
- Définition des processus à respecter
- Vérifications formelles du respect de ces standards et de ces processus

Classement des méthodes

■ Méthodes liées à la conduite de projet

- MADP , SDM/S
- Décomposition technique (WBS)
- Planification (PERT)
- Plan d'assurance Qualité

■ Méthodes liées à la communication

- Technique d'animation de groupes, de réunions
 - Brain Storming, Méta-plan, SSP, JAD
- Technique de communication
 - Présentation, Expression, Négociation, Pédagogie
- Management des personnes

■ Méthodes liées à la réalisation

- Méthode de conception
 - MERISE(83), AXIAL(86), SADT, IEM, IDA(89), NIAM(86), REMORA(88)
- Méthode de programmation
 - IPT/HIPO, programmation structurée, par objets

Un peu d'histoire par la Bibliographie

- Conduite de projet informatique AFNOR Z67-101 1984
- Recommandation de Plan Qualité AFNOR Z67-130 1987
- La Méthode AXIAL 1986
- Top down Programming 1971
- Méthode de Conduite de Projet (MCP) 1975
- Schéma directeur de l'informatique RACINES 1982
- La méthode REMORA (conception de SI) 1988
- Méthode MERISE tome 1 1983
- Méthode MERISE tome 2 1985
- La méthode d'analyse IA-NIAM 1986

De l'Idée au Produit Opérationnel

- Niveau Conceptuel : QUOI FAIRE ?
 - Définir les besoins et l'architecture générale
 - Spécifier les choix de Gestion
- Niveau Organisationnel : QUI FAIT QUOI, OU, QUAND
 - Spécifier les choix d'organisation
 - Définir les spécifications fonctionnelles
- Niveau Opérationnel : COMMENT FAIRE
 - Spécifier les choix techniques
 - Définir les spécifications techniques